



Aika 21.10.2025, klo 08:00 - 11:40

Paikka Kaupunginvirasto, kokoushuone Soukainen (232)

Käsitellyt asiat

- § 30 Laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 31 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 32 Laitilan kaupungin henkilöstön työhyvinvointikyselyt 2025**
- § 33 Talousjohtajan ajankohtaiskatsaus**
- § 34 Sivistystoimen toiminnan ja talouden arviointi 2025**
- § 35 Vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2024**
- § 36 Sidonnaisuusrekisteri**



Saapuvilla olleet jäsenet

Pertti Pokki, puheenjohtaja
Pekka Kuusisto, 1. varapuheenjohtaja, saapui 08:17
Milla Frangén
Jenna Hiltunen
Tuire Kinnala-Helo, saapui 08:20

Muut saapuvilla olleet

Jaana Suominen, hallintosihteeri, sihteeri
Taija Jalonen, varhaiskasvatuspäällikkö, saapui 09:38, poistui 09:56
Tomi Kangas, vt. Laitilan lukion rehtori ja Vakka-Suomen kansalaisopiston rehtori, saapui 10:58, poistui 11:27
Sari Koski, henkilöstö- ja tietopalveluasiantuntija, poistui 08:44
Susanne Laaksonen, sivistysjohtaja, saapui 09:16, poistui 09:38
Annika Mattila, Kappelimäen koulun rehtori, saapui 09:56, poistui 10:09
Nestori Mäkelä, Laitilan kyläkoulun rehtori, saapui 10:34, poistui 10:57
Marika Silvennoinen, talousjohtaja, saapui 08:50, poistui 09:15
Lotta Stenij, Varppeen koulun rehtori, saapui 10:10, poistui 10:33

Allekirjoitukset

Pertti Pokki
Puheenjohtaja

Jaana Suominen
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Laitila 23.10.2025 klo 11:30.
Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Milla Frangén

Jenna Hiltunen

Pöytäkirjan nähtävänäölo

Kaupunginvirasto, kaupungin verkkosivut 24.10.2025 alkaen

Hallintosihteeri



§ 30

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Samalla hyväksytään kokouksen asialista.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



§ 31

Pöytäkirjan tarkastaminen

Ehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan tarkastuslautakunnan jäsenet Tuire Kinnala-Helo ja Pekka Kuusisto.

Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti viimeistään torstaina 23.10.2025.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Milla Frangén ja Jenna Hiltunen.



Yhteistyötoimikunta, § 40, 23.09.2025
Kaupunginhallitus, § 222, 06.10.2025
Tarkastuslautakunta, § 32, 21.10.2025

§ 32

Laitilan kaupungin henkilöstön työhyvinvointikyselyt 2025

LAI Dno-2025-612

Yhteistyötoimikunta, 23.09.2025, § 40

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Koski, henkilöstö- ja tietopalveluasiantuntija, sari.koski@laitila.fi

Oheismateriaali

- 1 Työhyvinvointikysely_Varppeen koulu 2025
- 2 Työhyvinvointikysely_Vakka-Suomen musiikkiopisto 2025
- 3 Työhyvinvointikysely_Vakka-opisto 2025
- 4 Työhyvinvointikysely_Talouspalvelut 2025
- 5 Työhyvinvointikysely_Sivistystoimen esihenkilöt 2025
- 6 Työhyvinvointikysely_Siivoustoimi 2025
- 7 Työhyvinvointikysely_Nuorisotoimi 2025
- 8 Työhyvinvointikysely_Lukio 2025
- 9 Työhyvinvointikysely_Kirjasto 2025
- 10 Työhyvinvointikysely_Hallintotoimi 2025
- 11 Työhyvinvointikysely_Apilaniityn, Pähkinäpensaalla ja Pappilan keittiöhenkilökunta 2025
- 12 Työhyvinvointikysely_Apilaniityn päiväkotia 2025
- 13 Työhyvinvointikysely_Koulujen keittiöt 2025
- 14 Työhyvinvointikysely_Kappelimäki 2025
- 15 Työhyvinvointikysely_Pähkinäpensaalla päiväkotia 2025
- 16 Työhyvinvointikysely_Perhepäivähoito ja Pappilan päiväkotia 2025

Laitilan kaupunki on toteuttanut neljännen kerran Kevan työhyvinvointikyselyn henkilöstölleen sähköisenä kyselynä 26.3.-9.5.2025. Vastaajia oli 239/402. Vastausprosentti oli 59,5 % (v. 2024 62,7 %).

Esihenkilöille (hallinto, talous ja sivistys) toteutettiin oma sähköinen työhyvinvointikysely. Vastaajia oli 18/21. Vastausprosentti oli 85,7 % (v. 2024 100 %).

Työhyvinvointikysely auttaa arvioimaan ja kehittämään:

- työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtamista
- henkilöstön työhyvinvointia
- työn tuloksellisuutta

Kyselyn raportit on laadittu seuraavina koosteina: koko kaupungin henkilöstö, esihenkilöt, toimialat ja työyksikkökohtaiset.



Tässä kokouksessa esitellään koko kaupungin henkilöstön, esihenkilöiden ja toimialojen koosteet.

Työyksiköt ovat laatineet toimenpidesuunnitelmat työhyvinvointikyselyn tulosten pohjalta. Suunnitelmiin on kirjattu hyvin olevia asioita sekä kehittämiskohteita. Kaikki työyksiköt eivät ole toimittaneet toimenpidesuunnitelmia.

Yhteistyötoimikunta käsittelee kehittämistoimenpiteiden toteutumaa keväällä 2026. Henkilöstöä kannustetaan yhdessä kehittämään oman työyksikön toimintaa. Aktiivisinta ja vaikuttavampaa kehittämistyötä tekevä työyksikkö palkitaan.

Esityslistan liitteinä ovat koko kaupungin organisaation, esihenkilöiden ja työyksikköjen työhyvinvointikyselyjen 2025 raportit sekä seurantalomakkeet 2025.

Ehdotus

Esittelijä: Heli Kiertokari-Laitinen, hallintojohtaja

Yhteistyötoimikunta merkitsee tiedoksi vuoden 2025 työhyvinvointikyselyn tulokset ja seurantalomakkeet sekä vie em. asiat tiedoksi myös kaupunginhallitukselle.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus, 06.10.2025, § 222

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Koski, henkilöstö- ja tietopalveluasiantuntija, sari.koski@laitila.fi

-

Ehdotus

Esittelijä: Lauri Kattelus, kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2025 työhyvinvointikyselyn tulokset.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Merkittiin pöytäkirjaan, että asiantuntijana läsnä asian käsittelyn ajan oli henkilöstö- ja tietopalveluasiantuntija Sari Koski.

Tarkastuslautakunta, 21.10.2025, § 32

-

Ehdotus

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi vuoden 2025 työhyvinvointikyselyn tulokset.



Päätös

Tarkastuslautakunta merkitsi tiedoksi henkilöstö- ja työhyvinvointiasiantuntija Sari Kosken esityksen.



§ 33

Talousjohtajan ajankohtaiskatsaus

LAIDno-2025-617

Talousjohtaja Marika Silvennoinen esittää ajankohtaiskatsauksen.

Ehdotus

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi talousjohtajan ajankohtaiskatsauksen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



§ 34

Sivistystoimen toiminnan ja talouden arviointi 2025

LAIDno-2025-686

Sivistysjohtaja Susanne Laaksonen esittelee sivistystoimen toimintaa ja taloutta.

Varhaiskasvatuspäällikkö Taija Jalonen ja rehtorit Annika Mattila, Nestori Mäkelä, Lotta Stenij sekä Tomi Kangas esittelevät oman tehtäväalueensa toimintaa ja taloutta.

Ehdotus

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi sivistystoimen toiminnan ja talouden esittelyt.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



Tarkastuslautakunta, § 16, 13.05.2025
Kaupunginvaltuusto, § 44, 19.05.2025
Kaupunginhallitus, § 135, 26.05.2025
Kaupunginhallitus, § 209, 22.09.2025
Kaupunginvaltuusto, § 69, 29.09.2025
Tarkastuslautakunta, § 35, 21.10.2025

§ 35

Vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen vuodelta 2024

LAIDno-2025-375

Tarkastuslautakunta, 13.05.2025, § 16

Kuntalain 121 §:n mukaan:

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunta laatii arviointikertomuksen vuodelta 2024.

Ehdotus

Tarkastuslautakunta saattaa laatimansa arviointikertomuksen kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



Kaupunginvaltuusto, 19.05.2025, § 44

Liitteet

1 Arviointikertomus 2024

-

Ehdotus

Kaupunginvaltuusto merkitsee tiedoksi tarkastuslautakunnan antaman vuoden 2024 arviointikertomuksen ja pyytää kaupunginhallitukselta syyskuun 2025 valtuuston kokoukseen lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Päätös

Asian käsittelyn aluksi puheenvuoron käytti tarkastuslautakunnan puheenjohtaja /valtuutettu Ari Ketoniemi.

Edelleen asian käsittelyn aikana puheenvuoron käytti valtuutettu Ilmari Vuorela.

Ehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus, 26.05.2025, § 135

Oheismateriaali

1 Arviointikertomus 2024

-

Ehdotus

Esittelijä: Lauri Kattelus, kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus pyytää hallintokuntaa toimittamaan lausuntonsa toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomus antaa aihetta siten, että ne ovat käsiteltävissä kaupunginhallituksen kokouksessa 22.9.2025 ja kaupunginvaltuustossa 29.9.2025.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Kaupunginhallitus, 22.09.2025, § 209

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Kiertokari-Laitinen, hallintojohtaja, heli.kiertokari@laitila.fi
Susanne Laaksonen, sivistysjohtaja, susanne.laaksonen@laitila.fi
Mika Raula, tekninen johtaja, mika.raula@laitila.fi
Lauri Kattelus, kaupunginjohtaja, lauri.kattelus@laitila.fi



Marika Silvennoinen, talousjohtaja, marika.silvennoinen@laitila.fi

Kuntalain 121§:n mukaan tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta on luovuttanut 13.5.2025 § 16 arviointikertomuksen vuodelta 2024. Kaupunginvaltuusto on käsitellyt vuoden 2024 arviointikertomuksen 19.5.2025 § 44. Kaupunginhallitus on pyytänyt hallintokuntaa toimittamaan lausuntonsa toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomus antaa aihetta siten, että ne ovat käsiteltävissä kaupunginhallituksen kokouksessa 22.9.2025 ja kaupunginvaltuustossa 29.9.2025. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on esityslistan liitteenä.

Tarkastuslautakunta pyytää selvitystä seuraavista arviointikertomuksen kohdista. Alla valiokuntien, lautakuntien ja muiden vastuutahojen vastineet arviointikohteista:

Vastineet tarkastuslautakunnan selvityspyyntöön tietyistä vuoden 2024 arviointikertomuksen kohdista

Tarkastuslautakunta on edellyttänyt, että seuraaviin arviointikertomuksen kohtiin annetaan selvitys toteutettavien toimenpiteiden osalta:

1. Miten päätösten vaikutuksia arvioidaan ennakkoon

Vastine: Kaupunginvaltuusto on 13.10.2014 § 56 hyväksynyt ohjeistuksen Laitilan kaupungin päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnista. Ohjeiden mukaan Laitilan kaupungissa vaikutusten ennakkoarviointia tehdään kaupunginhallituksen valmistelu- ja päätösvastuulle sekä kaupunginvaltuuston päätettäväksi kuuluvista asioista, jotka täyttävät vähintään yhden ohjeistossa määritellyn arviointikriteerin. Kriteerit ovat seuraavat:

- Strateginen: Päätös toteuttaa kaupungin keskeisiä strategiasia tavoitteita.
- Taloudellinen: Päätöksellä on kaupungille taloudellisesti merkittävät vaikutukset.
- Maankäytön: Päätös on kaupungille merkittävä kaava-asia tai merkittävä maanhankinta-asia.
- Palvelurakenteiden: Päätös on kaupungin palvelurakenteiden osalta merkittävä.
- Investointien: Päätös on kaupungille merkittävä investointi.
- Henkilöstö: Päätöksellä on merkittäviä henkilöstä koskevia vaikutuksia.
- Kuntalainen: Päätöksellä on merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten palveluihin ja hyvinvointiin.
- Uudet tehtävät: Päätöksellä otetaan kaupungin vastuulle uusia tehtäviä.

Valtuuston päätöksen mukaan vastuu ennakkoarvioinnista on kaupunginjohtajalla hallituksen antaman ohjeistuksen mukaisesti. Ennakkoarvioinnin toteuttamiseen osallistuvat kaupunginvaltuusto, kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja sekä muut toimielimet asioiden valmistelutarpeen mukaisesti.



Johtoryhmässä on käyty läpi päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin periaatteet ja ohjeistus sen käytöstä vuonna 2023. Laitilassa vaikutuksia on arvioitu ennakoiduksi mm. sivistystoimen rakennushankkeiden, päiväkotiverkoston ja kouluverkkoselvitysten yhteydessä sekä sotetoimialalla.

Vuonna 2024 päätösten ennakkoaiutuksia arviointiin perusopetuksen kokonaisselvityksen yhteydessä. Tavoitteena kuluvalle ja tuleville vuosille on aktiivisesti tunnistaa päätökset, joilla on merkittäviä vaikutuksia talouteen, kuntalaisiin, henkilöstöön tms. ja laatia niistä päätösten vaikutusten ennakkoarviointi sisältäen tarvittaessa myös vaihtoehtoisten päätösten arvioinnin.

2. Miten omistajaohjausta tullaan parantamaan

Vastine: Valtuusto asettaa talousarviossa tavoitteita tytäryhteisöille. Kaupungin konserniohjeiden mukaan kaupunginhallitus vastaa mm. siitä, että konserniyhtiöt raportoivat toiminnastaan ja taloudestaan kaksi kertaa vuodessa. Tytäryhtiöt ovat vuosittain toimittaneet 30.6. tilanteen mukaiset taloustiedot kaupungille tiedoksi. Tytäryhtiöille asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan ja niistä raportoidaan kesäkuun osavuositarkastuksen käsittelyn yhteydessä. Tytäryhtiöille on pyritty tekemään selväksi omistajan tahtotila. Esimerkiksi kiinteistöyhtiöiden omistusjärjestelyjä on tarkoituksella selkeyttää ja tähän liittyen Papinrannan ja Laurinpellon fuusioiminen Laitilan taloihin toteutettiin marraskuussa 2024 ja vuoden 2025 aikana on tavoitteena aloittaa Keskevaarin fuusioimisprosessi.

Laitilan kaupungin hallintosäännön 26 §:n mukaan kaupunginhallitus arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa sekä käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa.

Ulkoinen arviointi on hankittu BDO Auditor Oy:ltä kaupunginhallituksen 27.1.2025 tekemän päätöksen (LAIDno-2025-50, § 20) mukaisesti. BDO on arvioinut Laitilan kaupunkikonsernin omistajaohjauksen tuloksellisuutta valtuustokaudelta 2021–2025. Raportissa esitetään keskeiset arviointihavainnot ja johtopäätökset sekä kehittämisehdotukset omistajaohjauksen tuloksellisuuden kehittämiseksi. Lisäksi raportti sisältää konsernijohtolle muita huomioita pohdittavaksi ja käyttöönotettavaksi, mikäli konsernijohto näkee sen tarkoituksenmukaiseksi.

Raportissa BDO Oy esittää huomioita ja suosituksia muun muassa tytäryhtiöille asetettuihin tavoitteisiin, omistajapoliittisiin tavoitteisiin, hallitusjäsenen koulutukseen, salassapitovelvollisuuksiin ja tytäryhtiöiden riskienhallintaan. Huomioissaan BDO toteaa mm. että: *”Laitilan kaupunkistrategiassa 2022–2025 ei ole mainittu strategista päämäärää, tavoitetta, tai elinvoimahanketta, jonka voisi kytkeä suoraan tai välillisesti konserniyhtiöihin. Taloustavoitteissa ei mainita erikseen kaupunkikonsernia, mutta kestävän ja tasapainoisen talouden tavoite edellyttää myös tytäryhtiöiden tarkkaa taloudenhoitoa, koska konsernitilinpäätöksessä peruskaupungin ja tytäryhtiöiden tilinpäätökset muodostetaan yhdeksi kokonaisuudeksi. Strategiasta ei myöskään ole johdettu erillistä omistajaohjausstrategia -asiakirjaa, jossa olisi mainittu omistajapoliittisia tavoitteita strategiakaudelle.”* Strategiaa ja omistajaohjausta koskevat



suositukset tullaan huomioimaan seuraavan strategiakauden kaupunkistrategian valmistelutyössä omistajaohjauksen jäntevöittämiseksi.

3. Miten vanhusväestön vaihtoehtoisia asumismuotoja tullaan selvittämään

Vastine: Laitilan kaupungilla ei ole käynnissä, eikä kaupunki ole käynnistämässä erillistä selvitystyötä vanhusväestön vaihtoehtoisten asumismuotojen selvittämiseksi. Vanhusväestön monipuolisten asumismuotojen edistäminen on kuitenkin tärkeä osa kaupungin normaalia asuntopolitiikan kokonaisuutta.

Teemaan liittyen Laitilassa on käynnissä ja käynnistymässä hankkeita. Ensinnäkin Varsinais-Suomen hyvinvointialueen hanke korvata nykyinen Kaukolankodin yksikkö uudella tehostetun palveluasumisen yksiköllä on jo rakentumassa. Hyvinvointialue toteuttaa hankkeen vuokrahankkeena, jossa yksityinen toimija rakennuttaa kohteen ja vuokraa sen hyvinvointialueen käyttöön. Hanke on alun perin käynnistynyt Laitilan kaupungin kilpailuttamana hankkeena ja siirtynyt sote-uudistuksen yhteydessä hyvinvointialueen hankkeeksi.

Kaukolankodin korvaavaan hankkeeseen liittyy kysymys nykyisen Kaukolankodin kohtalosta. Selvitystyö Kaukolankodin mahdollista tulevista käyttötarkoituksista ja kiinteistökehitysmahdollisuuksista käynnistyy syksyn 2025 aikana.

Toiseksi Laitilan Talot Oy valmistelee hanketta uuden vuokrakerrostalon rakentamiseksi Laitilan keskustaan. Lähtöajatuksena hankkeelle on, että kohde sijoittuu keskeiselle paikalle lähelle keskustan palveluita ja kohde suunnitellaan erityisesti esteettömyyttä silmällä pitäen. Kohteen on tarkoitus olla kaikille väestöryhmille suunnattu vuokrakerrostalo, mutta kaikki sen lähtökohdat palvelevat hyvin vanhusväestön erityisiä tarpeita.

Laitilan kaupunki seuraa aktiivisesti yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoiden asumispalvelun tarjontaa Laitilassa. Esimerkiksi Laitilan vanhaintuki ry:n vanhusväestölle tarjoamat asumismahdollisuudet ovat arvokas osa kaupungin asumismuotoja. Yhdistyksen omistamat asunnot on rakennettu pääosin 1970-luvulla ja niistä on pidetty hyvää huolta, mutta on selvää, että kohteet ovat jossain vaiheessa tulossa ikään, jossa niihin tarvittaneen laajempi peruskorjaus.

Tällaistakin tilannetta silmällä pitäen on tärkeää, että kaupunki seuraa tarkasti ja käy aktiivista vuoropuhelua yksityisten toimijoiden kanssa, jotta vanhusväestön tarpeisiin soveltuvaa asuntotarjontaa on tarjolla riittävästi. Lisäksi kaupunki on aktiivisesti mukana keskusteluissa Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa koskien uusien vanhusväestölle suunnattujen asumismuotojen kehittymistä ja markkinoille tuloa. Yksi viime vuosina paljon puhuttu tällainen asumismuoto on ns. yhteisöllinen asuminen.

4. Miten kaupunki tulee osallistumaan kylien kehittämiseen

Vastine: Kylien kehittäminen on Laitilan kaltaisessa kylistä muodostuvassa maalaiskaupungissa jatkuva painopiste. Samalla se on kuitenkin kompleksinen kokonaisuus, jossa kaupungin käytettävissä olevat resurssit ja työkalut, kylien moninaisuus ja asukkaiden toiveet ovat usein hankalasti yhteensovitettavissa.



Tulevien suunnitelmavuosien suurimpia investointikokonaisuuksia kyliin tulevat olemaan ensinnäkin vesihuollon toiminta-alueen laajentaminen vaihteittain Soukaisten, Koveron ja Seppälän kylien alueella sekä toiseksi kyläkoulujen peruskorjaus- sekä muut remontoitotarpeet Kodjalassa, Soukaisissa ja Untamalassa. Kummankaan kokonaisuuden osalta ei investointisuunnitelmia tai -päätöksiä ole vielä tehty. Toteutuessaan molemmat kokonaisuudet olisivat Laitilan mittakaavassa mittavia investointeja perusinfrastruktuuriin ja palveluverkkoon, erityisesti suhteutettuna palveluiden käyttäjien määrään.

Kaupunki pyrkii myös käymään aktiivista keskustelua ja hakemaan ratkaisuja kyliä palvelevan kutsuliikenteen tai muun palveluliikenteen palauttamiseksi ja kehittämiseksi yhdessä Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa. Tarkoituksena on löytää taloudellisesti järkevä ja kylien asukkaita palveleva palvelumuoto, jossa kaupungin järjestämien koulukuljetusten ja hyvinvointialueen järjestämien sosiaalipalvelulain mukaisten kuljetusten reittejä sekä niillä palvelemaan kalustoa pystyttäisiin hyödyntämään siten, että kutsu- tai palveluliikenne olisi tulevaisuudessa mahdollista.

Näiden suurempien kokonaisuuksien lisäksi kaupunki pyrkii lisäämään panostustaan kyläyhdistysten ja muun kylissä tapahtuman toiminnan aktivoimiseksi ja mahdollistamiseksi. Kylien kehittämisrahan sekä muiden toimintaa tukevien avustusten määrärahoja on syytä tarkastella. Pienetkin tuet kylissä toimivien yhdistysten tukemiseksi saavat usein aikaan rahamäärään nähden moninkertaisen määrän hyvää.

Viimeaikaisista kylien kehitykseen ja elinvoimaan liittyvistä toimista nostoina voidaan mainita mm. kirjastoauton iltapysäkkien määrän lisääminen ja vaalien ennakkoäänestysmahdollisuuden tarjoaminen kirjastoautoa hyödyntäen.

Laitilan kaupungin perusopetuksessa on tehty 1.8.2025 alkaen oppimisen tuen uudistus, jossa merkittävänä muutoksena on ollut oppilaiden tuen järjestäminen omassa lähikoulussaan. Uudistus on erityisesti vaikuttanut kyläkoulutaloissa järjestettävään opetukseen ja kylissä asuviin oppilaisiin. Uudistus on myös tärkeä taloudellinen panostus kyliin ja Laitilan kyläkouluun.

Jatkuvia panostuksia kyliin ovat mm. yksityistieavustus, joka kaupungin mittavista tasapainottamistoimista huolimatta on säilytetty entisen suuruisena, sekä kansainlaisopiston kurssitarjonta, jolla mahdollisesta esimerkiksi Kaivolän kesäteatterin toimintaa sekä Itäkulman koulun jumpparyhmät.

5. Onko johtamistapoja suunniteltu kehitettävän ja jos on, niin miten

Vastine: Kaupungilla on suunnitteilla esihenkilötyön ns. Laitilan mallin kokoaminen. Mallilla tarkoitetaan tietynlaista vastuiden, velvollisuuksien ja vapauksien sekä muun roolin ja tavoiteltavan johtamistavan kuvaamista siten, että kaikki Laitilan kaupungin esihenkilöt pystyisivät soveltamaan mallia työssään. Tavoitteena on selkiyttää ja yhdenmukaistaa johtamiseen liittyviä käytäntöjä ja odotuksia. Malli valmistelu on vasta keskustelu- ja luonnosvaiheessa, mutta sen valmistelua on tarkoitus jatkaa.



Laitilan kaupungin esihenkilöitä on koulutettu Loisto-johtamisvalmennuksessa vuodesta 2019 lähtien. Merkittävä osa kaupungin esihenkilöistä on suorittanut tämän Winnovan järjestämän koulutusjakson. Lisäksi kaupungilla on käytössä EduHouse-verkkokoulutuspalvelu, jonka koulutukset antavat mahdollisuuden lisätä johtamis- ja substanssiosaamista.

Esihenkilöiltä päivät tarjoavat esihenkilöille ajantasaista tietoa mm. henkilöstöhallintoon, talouteen, ohjelmistouudistuksiin sekä moniin muihin ajankohtaisiin uudistuksiin ja teemoihin liittyen.

6. Miten kiinteistöjen korjaustoimenpiteitä tullaan toteuttamaan suunnitelmallisesti

Vastine: Tekninen toimi on laatinut ja ylläpitää pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmaa kaupungin kiinteistöjen osalta, jota pyritään noudattamaan. Kaupungilla on käytössään Skenarios-palvelu, joka on kokonaisvaltainen kiinteistöjen hallinta ja raportointiohjelma.

Äkilliset korjaustarpeet sekä talousarvio eivät aina anna mahdollisuuksia toimia suunnitellusti. Suurimmat investointikohteet tuodaan talousarviokäsittelyyn ja kaupunginvaltuuston päätettäväksi.

Korjausvelka rakennusten osalta on muihin kuntiin verrattuna vähintään kohtuullisella tasolla, johtuen merkittävistä peruskorjaushankkeista. Kyläkoulujen rakennusten peruskorjaukset ollaan tuomassa esityksinä talousarvion investointiohjelmaan.

7. Onko kausiurakoitsijoiden rakennushankkeiden toimenkuvaa ja laajuutta määritetty

Vastine: Kausiurakoitsijoiden käyttö on välttämätöntä, koska kaupungin omasta organisaatiosta ei löydy riittävästi esim. raskasta maanrakennuskalustoa, auraukskalustoa eikä kunnossapitohenkilöstöä. Kausiurakoitsijoiden työt ovat pienimuotoisia tai kiireellisiä tehtäviä. Merkittävät (joita ovat lähes kaikki) investointikohteet kilpailutetaan.

Kausiurakoitsijoiden töiden valvonta ja työnjohto hoidetaan kaupungin oman henkilöstön toimesta. Tehtävien laajuudesta ja hankinnoista vastuu on aina kaupungin henkilöstöllä. Toimenkuvat ja tehtävien laajuudet määritellään mahdollisimman tarkoin tarjouspyynnöissä. Esimerkkinä auraukset ja hiekoitukset, joita ei lähdetä toteuttamaan omatoimisesti kausiurakoitsijoiden toimesta.

8. Miten varmistutaan siitä, että HYTE-kertoimeen vaikuttaviin kysymyksiin vastataan kaikilta osin toteutuneen mukaisina

Vastine: TEAviisarin tiedonkeruut toistuvat säännöllisen syklin mukaan seuraavasti:

Parittomat vuodet

- Kevät (huhti-kesäkuu): tietoja kerätään kuntajohdosta ja kulttuurista. Tiedot päivitetään TEAviisariin syksyllä.



- Syksy (loka-joulukuu): peruskoulujen tiedonkeruu. Tiedot päivitetään TEAviisariin keväällä.

Parilliset vuodet

- Kevät (huhti-kesäkuu): tietoja kerätään liikunnasta ja hyvinvointialueilta. Tiedot päivitetään TEAviisariin syksyllä.
- Syksy (loka-joulukuu): tietoja kerätään lukioista ja ammatillisesta perustutkintokoulutuksesta. Tiedot päivitetään TEAviisariin keväällä.

Linkki sähköisesti täytettävään tiedonkeruulomakkeeseen lähetetään joko keväällä (maalis-/huhtikuussa) tai syksyllä (lokakuussa). Kyselyt tulevat kaupungin kirjaamon sähköpostiin, josta ne jaetaan vastuutahoille, vähintään kahdelle henkilölle. Jatkossa on tarpeen, että vastaukset käydään läpi toimialajohtajan ja vastuuviranhaltijan kesken ja tuodaan tiedoksi johtoryhmälle. Näin voidaan varmistaa, että kyselyihin vastataan kaikilta osin ajallaan ja riittävän tarkasti.

9. Kohdellaanko kaikkia avustuksen saajia tasapuolisesti edellyttämällä kaikilta samat selvitykset ja asiakirjat määräaikaan mennessä

Vastine: Laitilan kaupungin johtoryhmä on kartoittanut kaupungin myöntämiä avustustustapoja sekä avustusten saajia. Kaupungissa ei tällä hetkellä ole täysin yhdenmukaista prosessia näiden osalta. Avustustapoja on monenlaisia; mm. taloudellinen tuki tai toimitilatuki, ja avustusten saajia useita tahoja. Kaupunginhallitus sekä valiokunnat käsittelevät toiminnan tukia ja avustuksia osaltaan päätöksenteossa. Yksittäiset viranhaltijat voivat toimivaltansa rajoissa myöntää pienempiä avustuksia hakemuksesta.

Kaupunki pitää säännöllistä yhteyttä avustusten ja tuen saajiin, jolloin saajien tilanteet ja tarpeet ovat tiedossa ja mahdollista reagointia vaativat tilanteet voidaan myös hyvin ennakoida. Tällainen toimintamalli mahdollistaa vastavuoroisen toiminnan ja yhteistyön. Tätä toimintamallia tullaan edelleen jatkossa vahvistamaan.

Toiminnan tukien ja avustusten myöntämisen prosessien kehittämistarve on tunnistettu johtoryhmässä. Hakuprosesseja on toimialoilla jonkin verran vuosien aikana kehitetty. Avustusten ja toiminnan tukien prosessien kehittämistarpeen tunnistamisen johdosta on alkuvuodesta 2025 käynnistetty valmistelutyö täysin uudelta pohjalta, kumppanuuteen perustuvista sopimuksista, joissa tullaan määrittelemään sopimusosapuolien vastuut ja velvoitteet sekä kuvaamaan kumppanuuden syventämiseksi toteutettavia toimintamalleja. Kumppanuussopimusmalli tulee selventämään toiminnan tukien ja avustusten myöntämisen prosesseja ja tukee kolmannen sektorin toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä. Ensimmäinen kumppanuussopimusmalli on annettu käsittelyyn yhteistyökumppanille syyskuussa 2025. Malli tullaan ottamaan käyttöön vaiheittain kaikkien toiminnan tukien saajien kanssa vuoden 2026 aikana.

Ehdotus

Esittelijä: Lauri Kattelus, kaupunginjohtaja



Kaupunginhallitus antaa edellä esitetyt selvitykset kaupunginvaltuustolle tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 johdosta.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Merkittiin pöytäkirjaan, että asiantuntijoina läsnä asian käsittelyn ajan olivat sivistysjohtaja Susanne Laaksonen, talousjohtaja Marika Silvennoinen ja tekninen johtaja Mika Raula.

Kaupunginvaltuusto, 29.09.2025, § 69

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Kiertokari-Laitinen, hallintojohtaja, heli.kiertokari@laitila.fi
Susanne Laaksonen, sivistysjohtaja, susanne.laaksonen@laitila.fi
Mika Raula, tekninen johtaja, mika.raula@laitila.fi
Lauri Kattelus, kaupunginjohtaja, lauri.kattelus@laitila.fi
Marika Silvennoinen, talousjohtaja, marika.silvennoinen@laitila.fi

-

Ehdotus

Kaupunginhallitus antaa edellä esitetyt selvitykset kaupunginvaltuustolle tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 johdosta.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tarkastuslautakunta, 21.10.2025, § 35

-

Ehdotus

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi annetut vastineet vuoden 2024 arviointikertomukseen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



§ 36

Sidonnaisuusrekisteri

Tarkastuslautakunta päivittää sidonnaisuusrekisterin saapuneiden sidonnaisuusilmoitusten osalta.

Ehdotus

Tarkastuslautakunta tekee päätöksen saapuneiden sidonnaisuusilmoitusten osalta.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



Muutoksenhakukielto

§30, §31, §32, §33, §34, §35, §36

Muutoksenhakukielto

Päätöksestä ei saa kuntalain 136 §:n mukaan tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.